



Country Expert



National Network



Webinar Lançamento da 2.^a Call EUCF



26/03/2021

This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 864212





 www.eucityfacility.eu

 @eucityfacility

AGENDA



10h00 **Abertura e introdução**

Carlos Santos, Presidente da Direção, RNAE - Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional) - Rede Nacional de Promoção e Divulgação da EUCF
Nuno Ferreira, Diretor, RNAE - Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional) - Rede Nacional de Promoção e Divulgação da EUCF
Telmo Félix, Chefe de Gabinete, Município de Óbidos (enquanto representante da Presidência da OesteSustentável)

10h10 **O que é a EUCF? Contexto e conceito do projeto**

Rede de Investidores EUCF

Francisco Gonçalves, Gestor de Projetos, Energy Cities
Gestor e Coordenador Geral da EUCF

10h20 **Medidas de apoio**

Calls e fases da candidatura

Critérios de elegibilidade

Conceito de investimento

Elaboração do plano de candidatura

Rogério Ivan, Diretor, Oeste Sustentável – Agência Regional de Energia e Ambiente do Oeste, Perito Nacional designado para Portugal pela EUCF

10h50 **Perguntas e esclarecimento de dúvidas**

11h30 **Apresentação do projeto procuRE: Soluções inovadoras para fornecimento de energia 100% renovável em edifícios**

João Encarnação, Gestor de Projetos da Área de Energia e Ambiente, Energaia

12h00 **Encerramento**



Apresentação das Entidades

COUNTRY EXPERT

Em cada país, foi designado um especialista em energia e financiamento, para esclarecimento de questões e disponibilização de informação de apoio às entidades candidatas e beneficiárias.

Em Portugal, a OesteSustentável – Agência Regional de Energia e Ambiente do Oeste, foi a entidade convidada pelo consórcio coordenador da iniciativa, para representar a iniciativa enquanto ‘Country Expert’.



NATIONAL NETWORK

Foi ainda selecionada uma rede nacional de autoridades locais por Estado-Membro da EU, para alcançar aos potenciais beneficiários da EUCF e promoção das atividades do projeto, de uma forma específica para cada país.

Em Portugal, a RNAE – Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional) foi a entidade convidada para o papel de Rede Nacional.

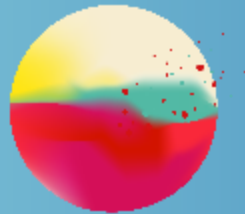
A Energy Cities é a entidade que integra o consórcio coordenador do European City Facility (EUCF). A associação, formada por autoridades locais empenhadas em desenvolver políticas energéticas sustentáveis, congrega atualmente mais de 1000 cidades de 30 países.



ENERGYCITIES



EUCF
European City Facility



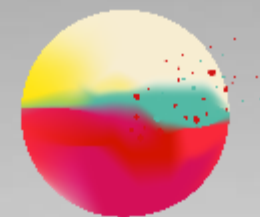
ENERGYCITIES


Energy Cities Contexto Europeu



ENERGYCITIES

**Somos a rede Europeia de cidades que
defende uma transição energética
impulsionada pelo nível local**



ENERGYCITIES

ENERGY
DEMOCRACY

ENERGY
EFFICIENCY
&
BUILDINGS

FINANCE &
DIVEST

HEATING &
COOLING

PARTICIPATIVE
GOVERNANCE

RENEWABLES

TOOLS &
CAPACITY
BUILDING

URBAN
PLANNING
& VISION



ENERGYCITIES

AdE Porto
Águeda
Almada
Aveiro
Barreiro
CIM Oeste
ENA Arrábida
Energia
Guimarães
Lisboa E-Nova
Moura



O que é a EUCF?
Contexto e conceito do projeto
Rede de Investidores EUCF



Contexto Europeu

#EU Pacto Ecológico

PRR



Objetivos Energia e Clima 2030

150 -200 mil milhões Euros/ano

Fundos Públicos
insuficientes

Fontes de
financiamento do
setor privado



Fonte: Energy Cities

Obstáculos ao financiamento

Limitações ao nível de recursos humanos e know how

Abordagem conservadora ao financiamento de projetos

Pouca experiência no desenvolvimento de produtos de investimento

Relutância em investir na preparação dos projetos

Dificuldade em alinhar ciclos de investimento com ciclos eleitorais

Objectivos



Apoio técnico (Nacional e Europeu)

Financiar mais de 200 ‘Conceitos de Investimento’ (Investment Concept) em sustentabilidade energética



Capacitar mais de 400 técnicos municipais

Facilitar o acesso ao financiamento privado, comunitário e a serviços de consultoria financeira



Alcançar mais de 10.000 municípios e promover a replicação

Rede de investidores



Junte-se à Rede de Investidores EUCF e beneficie da carteira de projetos de investimento estruturados e financiáveis da EUCF

É um investidor e gostaria de aderir à Rede de Investidores EUCF ?
Preencha o formulário para se conectar com as cidades EUCF e suas pipelines de projetos!

<https://www.eucityfacility.eu/support/registration.html>



Através da Rede de Investidores EUCF terá a oportunidade de financiar ações de sustentabilidade energética em toda a Europa.





EUCF - Peer-2-Peer webinar

29 de Março, 11:00 - 12:30 CET

Junte-se ao webinar *EUCF - Peer-2-Peer* e aprenda com os beneficiários como submeter uma candidatura bem-sucedida!

As candidaturas aprovadas na 1.^a call deste projeto vão juntar-se a este webinar e partilhar a sua experiência de como submeter uma candidatura, de forma a ser bem sucedida.

Cadastre-se agora e aprenda com as outras cidades...

Informações sobre o evento disponíveis [AQUI](#).



Calls e fases da candidatura

Avisos de concurso – períodos de abertura de candidaturas



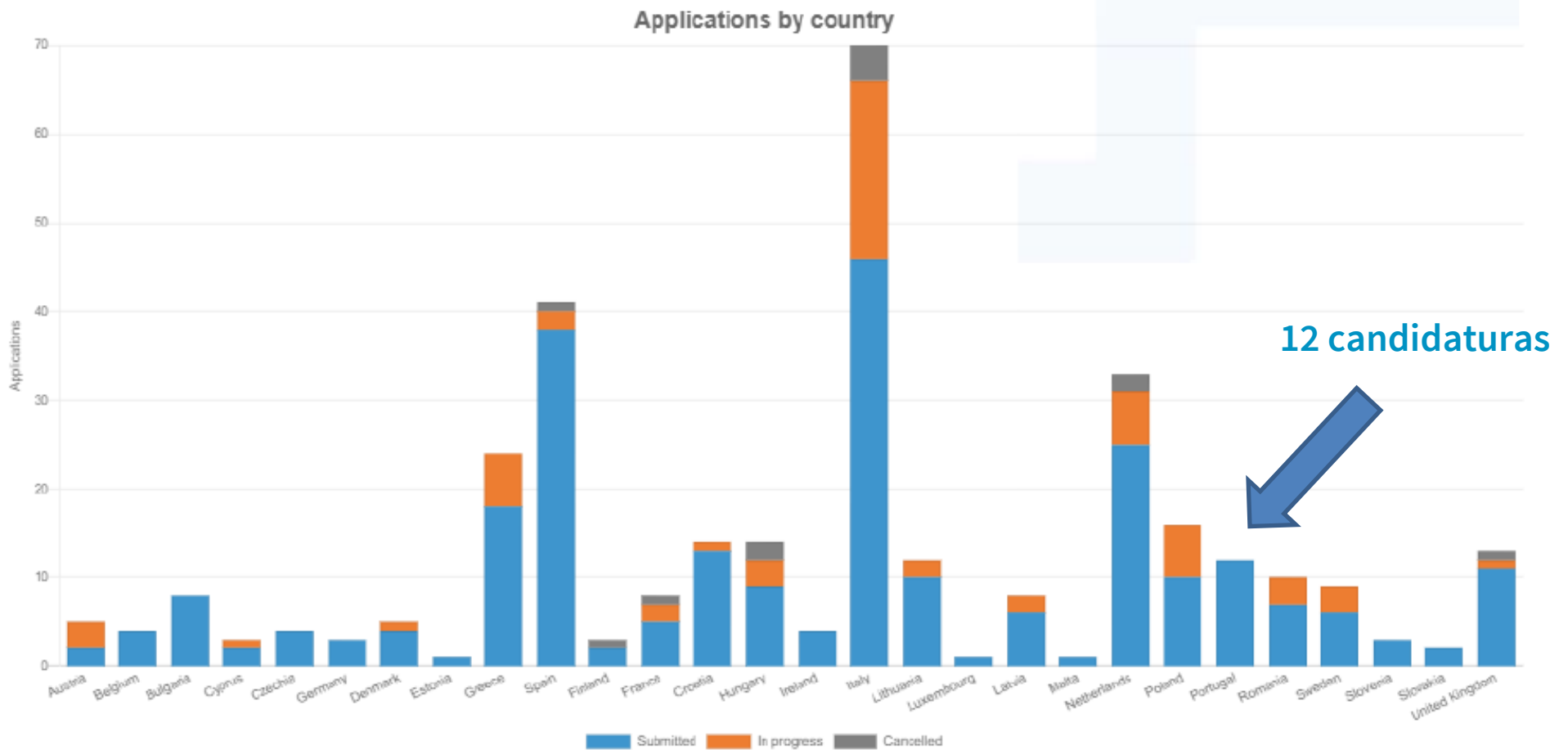
Call 1: 25 Maio 2020 – 2 Outubro 2020

Call 2: 29 Março – 31 Maio 2021

Call 3: Outono 2021

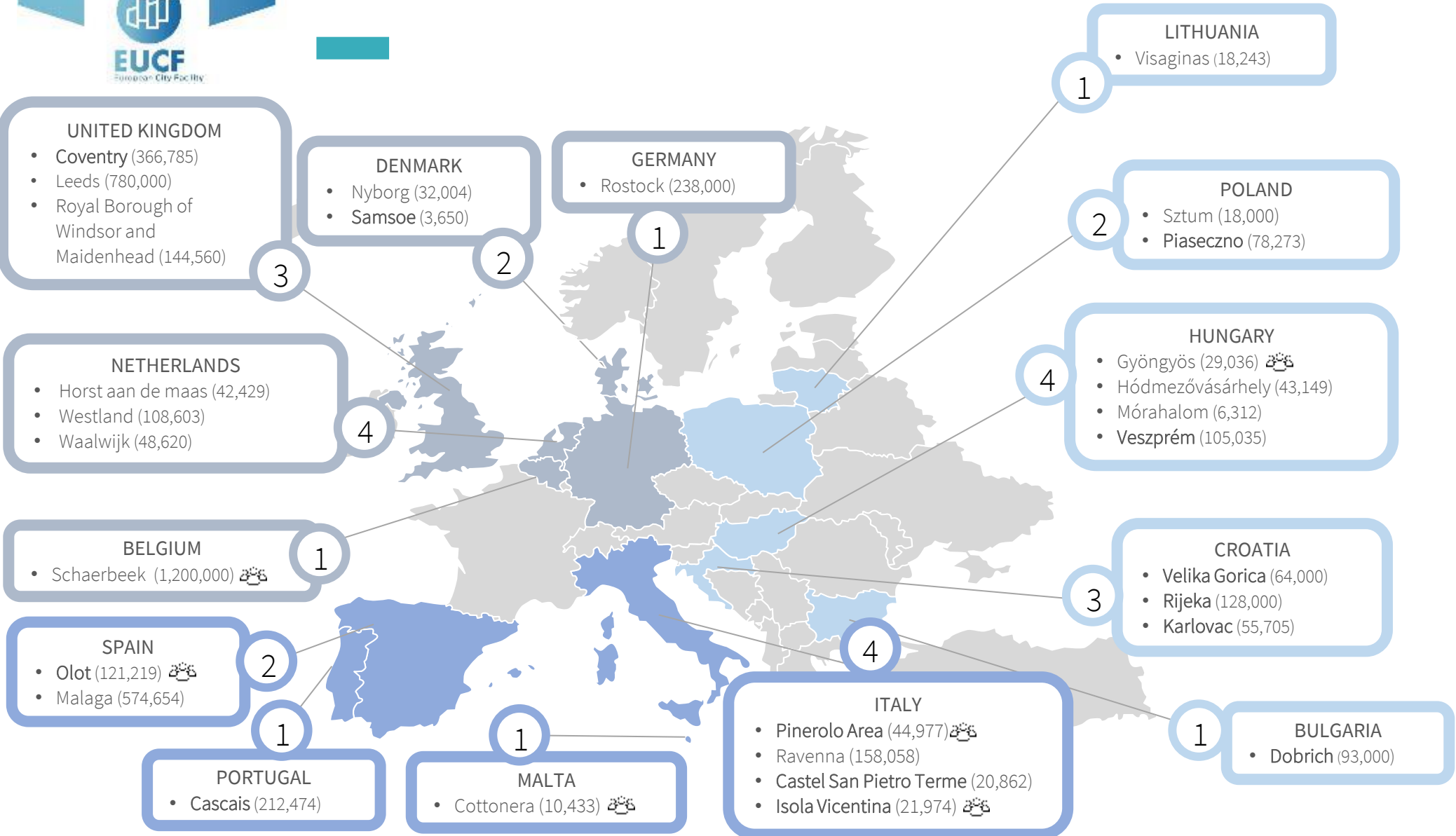
Call 4: Primavera 2022

Candidaturas da 1.^a Call





Primeira Call: Candidaturas aprovadas



Segunda Call - Cronograma



Abertura - 29 Março



Encerramento - 31 Maio



**Webinars
Nacionais**

**Março -
Abril 2021**



**Abertura
da call**

**29 Março
2021**



**Verificação
requisitos**

Maio 2021



**Fecho da
call**

**31 Maio
2021**



Avaliação

**Junho -
Julho 2021**



**Publicação
dos
resultados**

**Agosto
2021**



**Pós
candidatura**

**Set. 2021 -
Out. 2022**



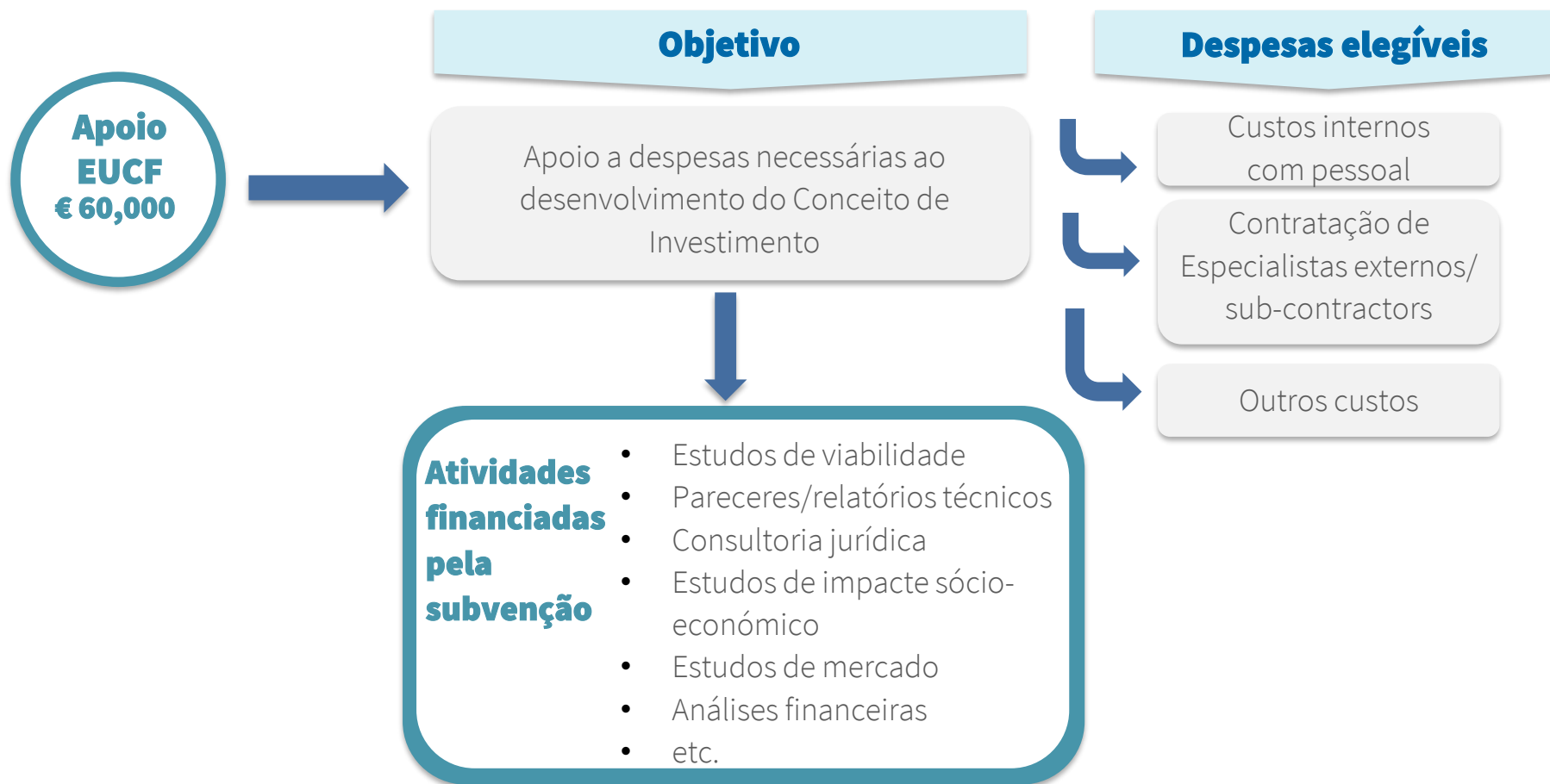
EUCF
European City Facility

Tipologia de despesas
financiadas

Critérios de elegibilidade

— Processo de candidatura

Tipologia de despesas financiadas pela EUCF





Entidades elegíveis para o apoio EUCF

EUCF Verificação de elegibilidade – 5 questões



É um Município ou entidade pública local que agrega municípios / autoridades locais (exemplo: Comunidade Intermunicipal (CIM) ou uma Área Metropolitana (AM))?



É um município/ entidade pública local integralmente localizado(s) dentro dos 27 Estados-Membro da EU e Reino Unido?



Os municípios/autoridades locais têm um Plano de Ação para a Energia Sustentável | e Clima (PAES, PAESC ou outro equiparado) aprovado politicamente e com metas estabelecidas pelo menos para 2020?



A candidatura tem um apoio formal, mediante um compromisso político escrito, assumido pelo Presidente de Câmara ou outro representante político relevante?



Assume o compromisso com a EUCF para a monitorização por um período de dois anos?

Verificação de elegibilidade

- Verificação de elegibilidade online, simples, imediata, e automática
- Candidatos elegíveis terão que corresponder a todas as questões com resposta positiva
- Candidatos não elegíveis serão redireccionados para o Gabinete de Apoio do EUCF (helpdesk)

Candidaturas de agrupamentos de municípios

Quais as entidades elegíveis para integrar um agrupamento?

Poderão apresentar uma candidatura conjunta:

- Agrupamentos formais (p.ex Comunidades Intermunicipais);
- Agrupamentos informais de municípios /autoridades locais
- Áreas Metropolitanas

Indicando sempre, um dos municípios como líder. O Município-líder ou o agrupamento têm que possuir um Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética aprovado politicamente e com metas estabelecidas pelo menos para 2020.

- 
- ✓ *O modus-operandi* definindo as entidades que integram o agrupamento, e respectivas responsabilidades têm que ser devidamente descritos no formulário de candidatura.
 - ✓ Candidaturas de agrupamentos serão valorizadas no processo de avaliação.
 - ✓ No caso de aprovação da candidatura, o apoio será no valor de EUR 60,000 (correspondendo a uma candidatura de um agrupamento).
 - ✓ Em caso de aprovação da candidatura, o contrato de financiamento será assinado apenas com o Município-líder que receberá o apoio financeiro do agrupamento,.

Processo de candidatura



Submissão da candidatura EUCF



Preenchimento integral do formulário de candidatura

A ser preenchido online pelo
candidato;

Três partes:

- 1) Identificação do candidato;
- 2) Descrição do Conceito de Investimento (Investment Concept) a desenvolver;
- 3) Implementação do Conceito de Investimento (Investment Concept)



Documentação obrigatória

- A) Plano de Ação para a Energia Sustentável (PAES) ou Plano de Ação para a Energia Sustentável e Clima (PAESC) ou plano com objetivos equiparados;
- B) Carta de Apoio ao projeto assinado pelo representante legal da entidade, que demonstre o compromisso político;
- C) Declaração assinada pelo Município/autoridade local ou respetivos agrupamentos.

Que informação tem de ser disponibilizada no formulário de candidatura?

1



Identificação do candidato/ concorrente

- 1.1. Nome do Município/
Autoridade local
- 1.2. LAU e código NUTS 3
- 1.3. Dimensão Populacional
- 1.4. Pessoa de contacto
- 1.5. Organização
- 1.6. Departamento
- 1.7. - 1.10. Detalhes de contacto/
Morada

2



Descrição do conceito de investimento a desenvolver

- 2.1. Título do conceito de
investimento proposto
- 2.2. Alocação do apoio concedido
- 2.3. Atividades financiadas pelo
apoio concedido
- 2.4. Governança para o
desenvolvimento do conceito de
investimento
- 2.5. Envolvimento dos *stakeholders*

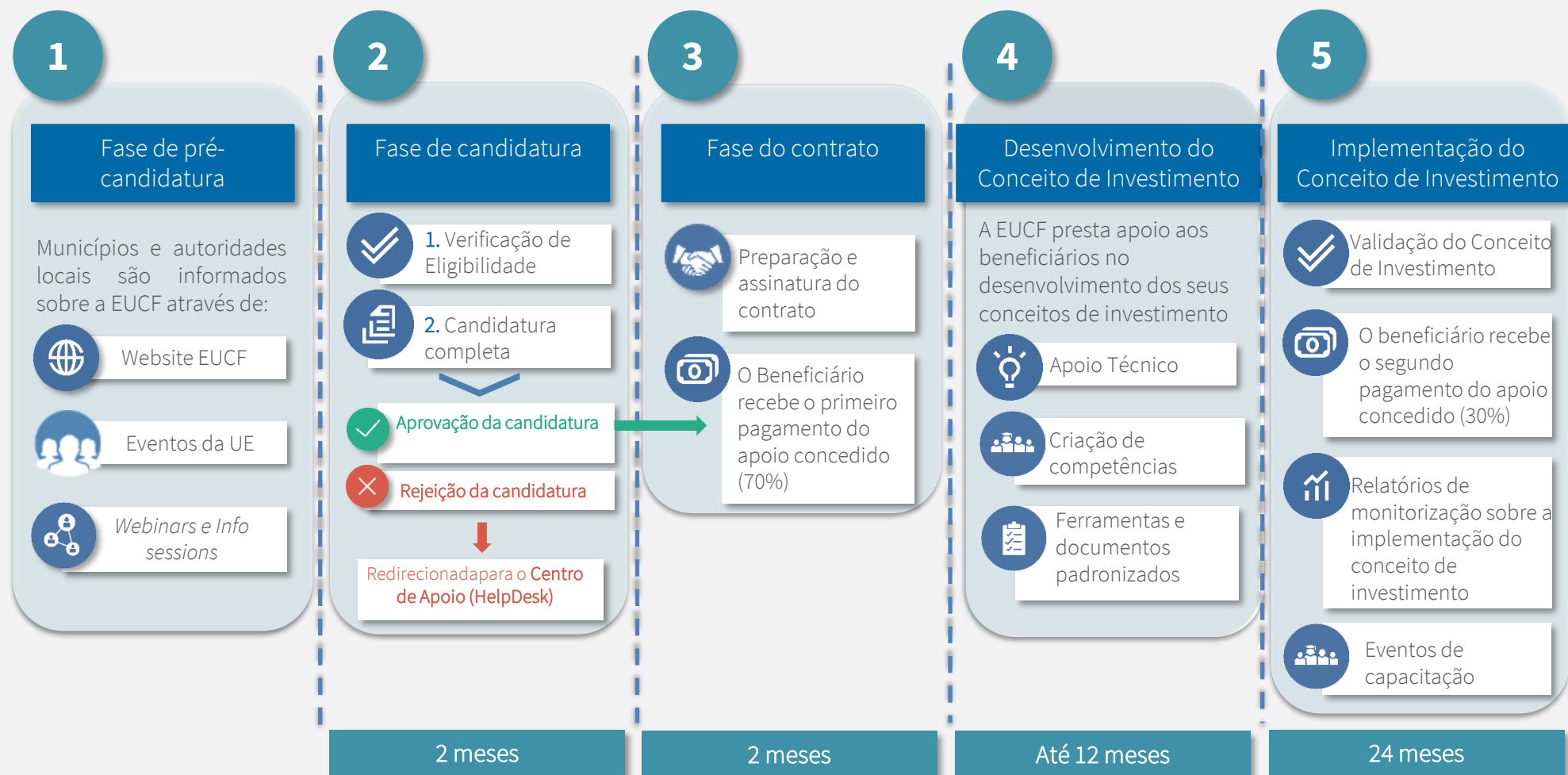
3



Implementação do projecto de investimento

- 3.1. Setor(es) de investimento
visado(s)
- 3.2. Medidas previstas
- 3.3. Dimensão do investimento
previsto
- 3.4. Impactos esperados
- 3.5. Potential de replicação e/ou
up-scaling

EUCF Passo a passo





EUCF
European City Facility

Plataforma de
submissão de
candidaturas





Eligibility check



EUCF ELIGIBILITY CHECK

1. Are you a municipality/local authority or grouping of municipalities/local authorities?

Please note that a self-declaration form ([Annex C](#)) is required for the full application.

Yes

No

2. Is your municipality/local authority or grouping located entirely in the EU-27 Member States and the UK?

Please note that the LAU and NUTS 3 Code ([link to Eurostat for more information](#)) for the municipality/local authority or for each municipality/local authority of a grouping has to be provided in the full application.

Yes

No

3. Does your municipality/local authority have a politically approved SEAP, SECAP or plan of similar ambition?

Please note that the SEAP, SECAP or plan of similar ambition ([Annex A](#)) has to be provided in the full application.

Yes

No

4. Will you be able to provide a proof of political commitment to develop the investment concept by your mayor or other relevant political representative?

Please note that a letter of support ([Annex B](#)) is required for the full application.

Yes

No

5. Do you commit to the EUCF monitoring period of two years?

Please note that this requirement will be part of the EUCF Grant Agreement for awarded municipalities/local authorities.

Yes

No

rmycD

To continue, type the characters you see in the picture:

Check eligibility

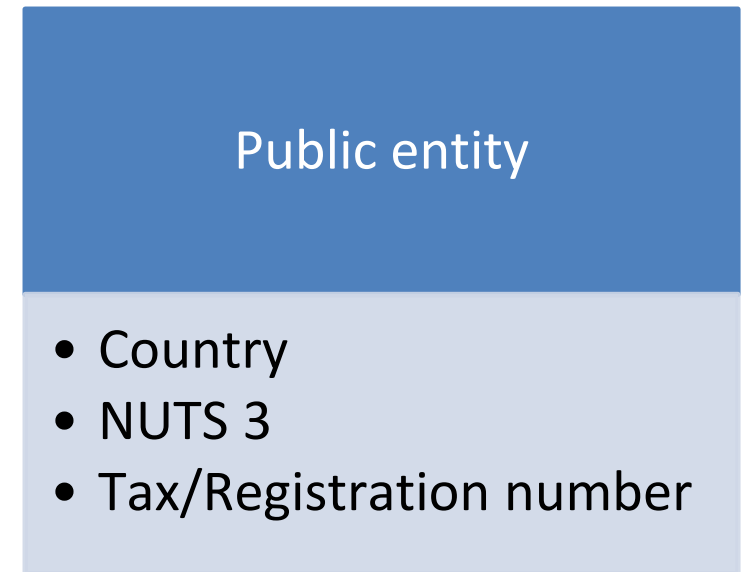
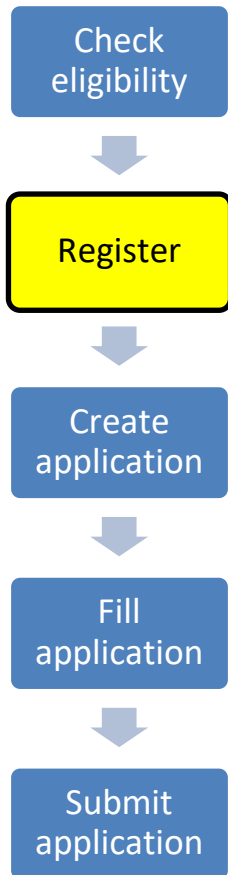
[Legal notice](#) | [Disclaimer](#) | [Data Protection](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 864212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.



Registration





Registration

Municipality, Local Authority, Grouping



REGISTRATION FORM

Name of the municipality/local authority or grouping [?]

Organization (legal entity) [?]

Department [?]

Street, No. [?]

Postal Code, City [?]

Country [?]

+ User details to access EUCF website user zone

Lead applicant [?] Name [?] E-mail [?] Telephone [?]

+ LAU and NUTS 3 code of the municipality/local authority or of each municipality/local authority in case of a grouping

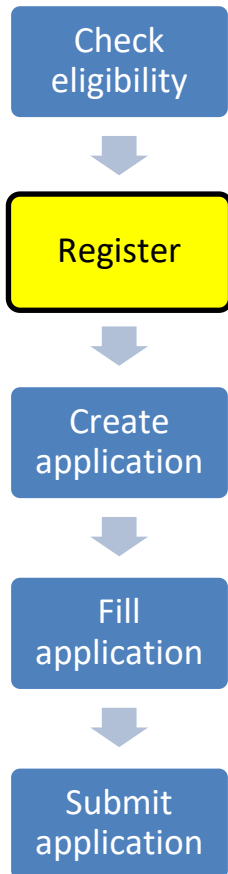
Lead applicant [?] Country [?] NUTS 3 [?] Municipality/local authority [?] LAU Code [?]

Submit

[Legal notice](#) | [Disclaimer](#) | [Data Protection](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 864212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.





Registration

Public Entity



REGISTRATION FORM

Name of the municipality/local authority

Type of the applicant ☒ Municipality / Local authority / Grouping ☐ Public entity

Organization (legal entity)

Department

Street, No.

Postal Code, City

Country

+ User details to access EUCF website user zone

Lead applicant

Name

E-mail

NUTS 3

E-mail

Telephone

+ LAU and NUTS 3 code of the municipality/local authority or of each municipality/local authority in case of a grouping

Lead applicant

Country

NUTS 3

Municipality/local authority

LAU Code

Submit

Legal notice | Disclaimer | Data Protection



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 864212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.

Check
eligibility

Register

Create
application

Fill
application

Submit
application



Login to FMP



WEBSITE USER ZONE

Login

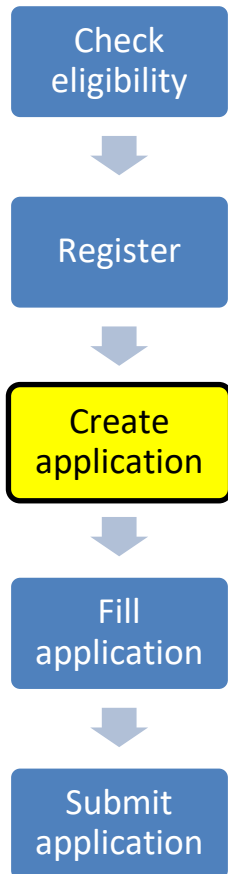
[Forgot password](#)

Version: 1.3

[Legal notice](#) | [Disclaimer](#) | [Data Protection](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 864212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.*



Create application

Check
eligibility



Register



Create
application



Fill
application



Submit
application



Logged as [pavel.sitny@enviros.cz](#) Version: 1.3

Start > Applications

[New application](#)

Call	Application ID	City	IC Title	Country	Status	Actions
No data available in table						
Showing 0 to 0 of 0 entries						
CSV Excel PDF						
Show 16 entries						Previous Next

Local admin only!

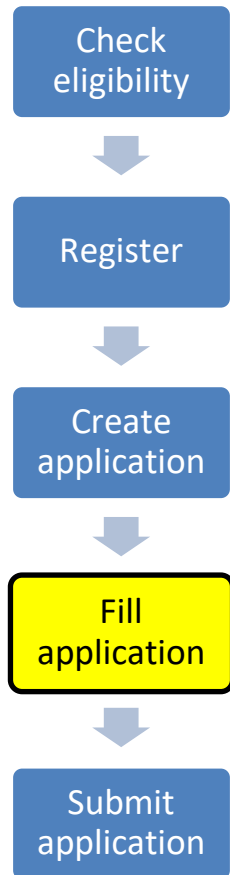
[Legal notice](#) | [Disclaimer](#) | [Data Protection](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 864212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein."



Fill application



- Type of applicant
- Main investment sector
- Expected renewable energy production
- Links to annexes templates
- More explanatory notes
- Link to audio-video books
- Improved context help

Submit application



Logged as pavel.sitny@enviros.cz Version: 1.3

Start > Applications > 02CZ000332X > Application

Application Documents

- + Identification of the application
- + Identification of the applicant
- + Development of the investment concept
- + Implementation of the investment project
- + Annexes

Local admin only!



Check
eligibility



Register



Create
application



Fill
application



Submit
application

Submit

Save

Validate

Cancel

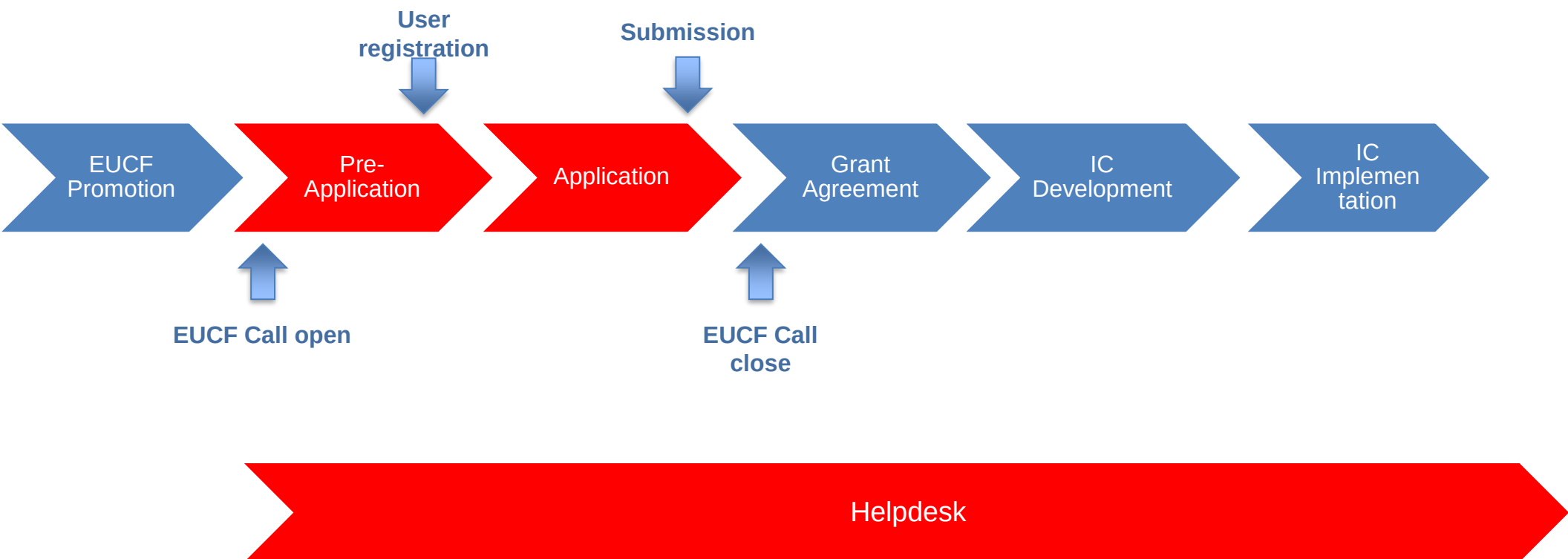
Back

[Legal notice](#) | [Disclaimer](#) | [Data Protection](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 064212. The sole responsibility for the content of this website lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.

Project journey from IT perspective



Query Form / Helpdesk



Ticket No.		Country	Portugal
E-mail	Clementine.Pickard@eucityfacility.eu	Query domain	IT
Query subject	Forgotten password		
Query	I forgot my password, how can I reset it?		
 Type the text displayed above			
Submit Cancel			



EUCF
European City Facility

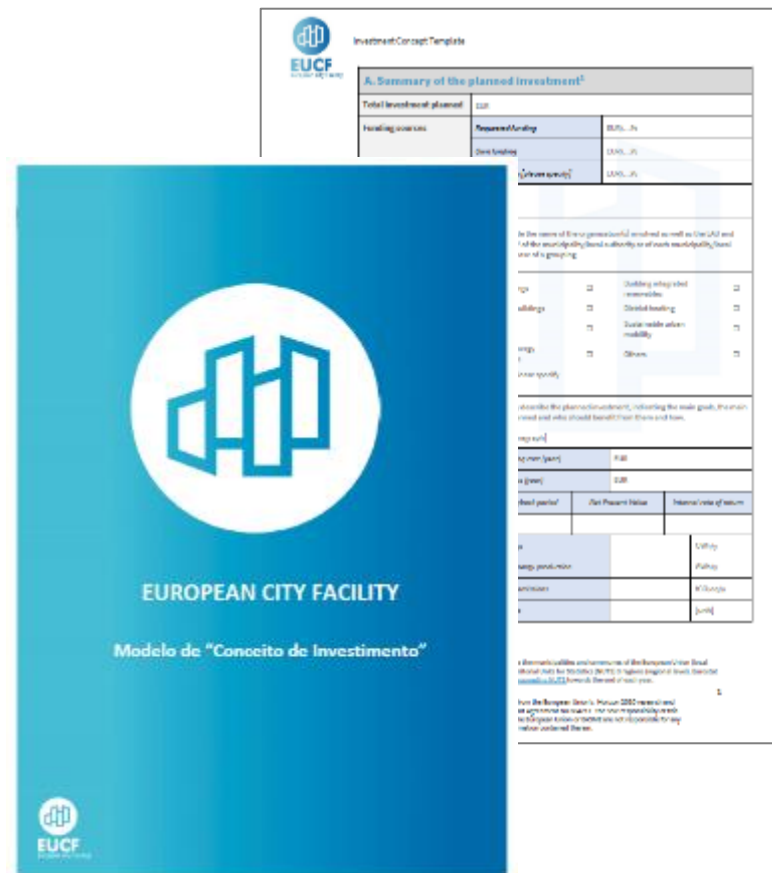
O que é o Conceito de
Investimento, e como o
concretizar?

O que é o 'Conceito de Investimento' (*Investment Concept*)?

O Conceito de Investimento é um documento que traduz a ideia do projeto de investimento em linguagem financeira com objetivo de mobilizar financiamento para a sua execução.

Qual é o objetivo de um Conceito de Investimento?

- Fornecer aos investidores e instituições financeiras as informações necessárias para avaliar um projeto de investimento de forma simples e rápida.
- Transformar os planos de ação para o clima e energia em “pacotes” de investimento sólidos e assim, facilitar o acesso ao financiamento dos municípios/ autoridades locais.



The image shows the cover and a sample form of the 'Investment Concept Template' from the European City Facility (EUCF).

Cover: Features the EUCF logo and the text 'EUROPEAN CITY FACILITY' and 'Modelo de "Conceito de Investimento"'. The EUCF logo is a stylized blue building icon inside a white circle.

Form: Titled 'Investment Concept Template' and 'A. Summary of the planned investment'. It includes a table for 'Total investment planned' (EUR) and 'Funding sources' (Public, Private, etc.). Below this is a section for 'In the scope of the project' with checkboxes for 'Building integrated renewables', 'District heating', 'Sustainable urban mobility', and 'Others'. The form also includes a section for 'Key figures' with fields for 'Investment (EUR)', 'Revenue (EUR)', 'Net Present Value', and 'Internal rate of return'. At the bottom, there is a section for 'Key figures' with checkboxes for 'Utility', 'Public', 'Private', and 'Others'.

Qual é a estrutura de um conceito de investimento?

Resumo do Investimento Previsto

“Teaser” com informação chave sobre o investimento previsto

- Total de investimento previsto
- Fontes de financiamento
- Localização do investimento previsto
- Município/ autoridade local ou agrupamento
- Setor(s) abrangido(s)
- Síntese e objetivos do investimento
- Custos e receitas estimadas
- Viabilidade económica
- Impactes previstos

Anexos

Conjunto de documentos comprovativos para complementar o conceito de investimento

Estrutura do *template*

1

Descrição do plano de investimento do projeto

2

Promoter(es) e *stakeholders*

3

Análise Jurídica

4

Análise económica e financeira

5

Mapa de investimentos

Que informações deve conter um conceito de investimento?

1

Descrição do plano de investimento do projeto

- Objetivos;
- Plano geral, contexto e conformidade;
- Descrição do projeto de investimento;
- Análises do mercado e barreiras;
- Resumo dos impactos previsto;
- Potencial de replicação e/ou ampliação;
- Resumo das componentes de investimento.

2

Promoter(es) e stakeholders

- Resumo dos promotores do projeto;
- Propriedade de activos e estrutura de gestão;
- Perfil de risco do promotor do projecto;
- Análise (Local) de stakeholders.

3

Análise Jurídica

- Requisitos legais aplicáveis ao plano de investimento;
- Eventuais incentivos legais/regulatórios;
- Obstáculos legais e regulatórios;
- Estudos e avaliações preparatórias realizadas para o conceito de investimento.

4

Análise económica e financeira

- Custos e receitas previstas;
- Viabilidade económica;
- Medidas de mitigação de risco;
- Abordagem do financiamento e fontes de financiamento.

5

Mapa de investimentos

- Actividades de assistência técnica;
- Plano de trabalho.

Como realizar?

Os beneficiários devem desenvolver o conceito de investimento no prazo de **12 meses** a partir da data de assinatura do contrato.

A EUCF fornece **apoio aos beneficiários** no desenvolvimento do conceito de investimento:



Apoio Financeiro de 60 mil Euros para apoiar as atividades necessárias ao desenvolvimento do conceito de investimento.



Apoio Técnico através do Perito Nacional (*Country Expert*) e da equipa da EUCF, através do Gabinete de Apoio (*Helpdesk*).



Oportunidade de capacitação através de eventos regionais para municípios e autoridades locais.



Ferramentas e documentos padronizados, bem como *templates*, de forma a facilitar o desenvolvimento do conceito de investimento.

Como é que o Conceito de Investimento é validado?



Resumo em inglês do Conceito de Investimento

- O Conceito de Investimento final é desenvolvido pelo beneficiário no seu **idioma nacional**
- **Resumo em inglês:** Informações chave para obter uma **visão geral** e uma boa compreensão do conceito de investimento.

Validação



Os critérios de qualidade devem ser cumpridos para que o beneficiário receba o **segundo pagamento do apoio concedido pela EUCF (30%)**



Possibilidade de **melhorar e reenviar** o documento no caso de ausência de dados, informações incoerentes ou erros de cálculo



O Beneficiário deve submeter um **relatório no caso de não concluir o conceito de investimento** dentro do período previsto



Avaliação das candidaturas

Como são as candidaturas avaliadas?



Verificação dos documentos

- **O respetivo Perito Nacional** poderá apoiar os candidatos no processo de confirmação de documentos.
- Verificação se todos os **documentos comprovativos** foram submetidos de forma adequada é da responsabilidade da entidade candidata.
- O Perito Nacional pode ser contactado pela equipe de avaliação, para esclarecimentos.



Avaliação da candidatura como um todo

Avaliação baseada em 5 critérios de avaliação:

A1: Dimensão do investimento

A2: Redução do consumo energético

B1: Estrutura de gestão e governança

B2: Envolvimento/compromisso dos stakeholders

B3: Enquadramento com os objetivos EUCF

Critérios de avaliação

Critérios de avaliação		Requisitos	Ponderações	
A	Quantitativos & qualitativos	A1. Dimensão do investimento	Nível de ambição em relação às outras candidaturas apresentadas na “regional call” e em relação ao contexto local. Valorização da agregação / partilha de investimentos.	50%
		A2. Redução do consumo energético	Nível de ambição em relação às outras candidaturas apresentadas na “regional call” e em relação ao contexto local.	50%
				60%
B	Qualitativos	B1. Estrutura de Governança	Estrutura organizacional interna adequada e robusta nos processos de tomada de decisão para o desenvolvimento do conceito de investimento.	20%
		B2. Envolvimento/compromisso dos stakeholders	Identificação clara dos stakeholders e boa compreensão das suas necessidades e expectativas em relação ao plano do projeto de investimento; Estratégia adequada para envolver os stakeholders identificados no processo de desenvolvimento do conceito de investimento.	40%
		B3. Alinhamento com os objetivos da EUCF	Alinhamento da proposta com o objetivo final da EUCF. Demonstração do potencial para desenvolver um conceito de investimento consistente, considerando estimativas (iniciais) de impactos adicionais e o potencial de replicação e / ou up-scaling do projeto de investimento	40%
				40%

Pontuação das candidaturas

- Para cada critério, é **atribuída uma pontuação de 0 a 5 pontos** pelo avaliador (podem ser atribuídos meios pontos).
- O limite de qualidade para cada critério é **3 no total de 5 pontos**.
- A mediana das pontuações gera o resultado final.



Relatório de *Feedback*

Os **resultados finais da avaliação** da candidatura são fornecidos através de um relatório de *feedback*, que inclui:

- Pontuação total da candidatura
- Feedback* geral de melhoria
- Pontuação e *feedback* por critério**

Evaluation results per criterion

Category A – Weightage 60%

A1. Investment size

SCORE:
■ / 5
Threshold 3/5
Weighting: 50%

The following aspects are taken into account:

- Quantitative assessment:**
 - Level of ambition of the expected size of investment of the planned investment project in relation to the other submitted applications in the regional call;
- Qualitative assessment:**
 - Level of ambition of the expected size of investment of the planned investment project in relation to the local context (e.g. population number of municipality/local authority);
 - Appreciation of bundling/pooling of investments;
 - Overall coherence and plausibility of the elements.

A1. FEEDBACK

A2. Energy savings

SCORE:
■ / 5
Threshold 3/5
Weighting: 50%

The following aspects are taken into account:

- Quantitative assessment:**
 - Level of ambition of the expected energy savings generated by the planned investment project in relation to the other submitted applications in the regional call;
- Qualitative assessment:**
 - Level of ambition of the expected energy savings generated by the planned investment project in relation to the local context (e.g. baseline, population number of municipality/local authority);
 - Overall coherence and plausibility of the elements.

A2. FEEDBACK

Category B – Weightage 40%

B1. Governance structure

SCORE:
■ / 5
Threshold 3/5
Weighting: 20%

The following aspects are taken into account:

- Appropriate and robust internal organisational structure for the development of the investment concept; including
- Clearly defined roles and responsibilities of all actors involved, appointment of person(s) in charge for the investment concept development;
- Clearly defined decision-making processes, indicating people with decision-making power and process how decisions are taken;



Contactos



Country Expert

Esclarecimento de dúvidas, informações sobre a iniciativa e apoio no “conceito de investimento”.

OesteSustentável - Agência Regional de Energia e Ambiente

ce.portugal@eucityfacility.eu



Rede Nacional

Promoção e envolvimento nas atividades do projeto, divulgação.

RNAE – Associação das Agências de Energia e Ambiente (Rede Nacional)

geral@rnae.pt